

BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR



13<sup>e</sup> ÉDITION

**GF**  
2023  
LE GRAND FORUM

# PROGRAMME



CONSEIL DES  
INFRASTRUCTURES  
INFRASTRUCTURE  
COUNCIL



**PIERRE LAFOND**  
Vice-Président Pomerleau



## MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Le Conseil des infrastructures se donne la mission d'être le Carrefour de l'industrie des infrastructures où se réunissent tous les acteurs œuvrant dans ce domaine.**

**Bienvenue à tous.**

Chers participants et membres du conseil,

Nous sommes ravis de vous accueillir à la 13e édition du Grand Forum du Conseil des infrastructures. Cette année, notre événement s'étend sur deux jours, une formule soigneusement élaborée pour vous offrir un programme de haute qualité tout en favorisant davantage les opportunités de réseautage.

Sous le thème « Bâtisseurs d'infrastructures : l'énergie du futur », l'édition 2023 propose un programme comportant des sujets d'actualité et d'intérêt pour tous les membres de l'industrie.

L'équipe a développé un programme comportant des sujets d'actualité et d'intérêt pour tous les membres de l'industrie. Les enjeux changent, l'industrie des infrastructures évolue, elle s'adapte et le Grand Forum est une excellente occasion pour faire le point sur des sujets de l'heure.

Le Conseil des infrastructures est le carrefour de l'industrie, où les plus grands experts se rassemblent pour échanger des idées, réfléchir à l'avenir et tisser des liens professionnels durables.

Que ces deux jours de discussions et de rencontres enrichissent nos connaissances et nous inspirent à être les véritables "bâtisseurs d'infrastructures" qui façonneront l'énergie du futur.

Pierre Lafond

**PROFITEZ-EN POUR APPRENDRE, RÉFLÉCHIR, QUESTIONNER ET RÉSEAUTER**



**MICHEL BINETTE**  
Président-directeur général



## MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers membres et participants,

La tenue de l'édition 2023 du Grand Forum n'est pas seulement un témoignage de la vitalité exceptionnelle de notre industrie, mais aussi le reflet de l'engagement inébranlable des acteurs clés du secteur des infrastructures à se réunir, à discuter des grands enjeux, à partager nos meilleures pratiques, à collaborer dans l'innovation, et surtout, à saisir les opportunités présentes et futures.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers nos conférenciers invités, nos modérateurs et nos panélistes, qui ont généreusement accepté de partager leurs connaissances, observations et expériences. Leur contribution inestimable enrichira indubitablement nos échanges et discussions.

Je souhaite également adresser mes sincères remerciements à nos membres et nos précieux partenaires, dont l'engagement et le soutien inestimables ont permis la réalisation de cette 13e édition de notre événement annuel phare.

Aujourd'hui, nous sommes plus que jamais les "BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES; L'ÉNERGIE DU FUTUR". Ensemble, nous sommes appelés à façonner l'avenir de notre industrie et à laisser une empreinte durable dans le paysage des infrastructures. Merci à chacun d'entre vous pour votre présence et votre engagement. Que ces journées de partage et de réflexion nous inspirent et renforcent nos liens.

Michel Binette

## BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR

**HORAIRE DE L'ÉVÉNEMENT**  
**MARDI 24 OCTOBRE 2023**

**10h30 Ouverture des portes**

Inscription des participants à la table d'accueil

**12h00 Dîner-conférence**

Conférence de notre invité d'honneur Emmanuel Jaclot,  
Premier vice-président et chef des Infrastructures, CDPQ

**14h15 Panel**

L'état de la situation du financement des infrastructures dans cet environnement économique : perspective  
des développeurs, investisseurs et des bailleurs de fonds

**15h15 Pause**

30 minutes — réseautage au lounge connexions

**15h45 Conférence**

Nathalie Drouin – Quelle est la valeur sociale des projets d'infrastructures hydroélectriques?  
Exemples et cas d'études

**16h15 Conférence**

Étienne Champagne – Le potentiel de la filière du gaz naturel renouvelable (GNR) au Québec

**16h45 À 19h00 Cocktail dînatoire**

Cocktail de lancement du Comité La relève et réseautage au lounge connexions

**HORAIRE DE L'ÉVÉNEMENT  
MERCREDI 25 OCTOBRE 2023****AVANT-MIDI****8h00 Accueil et petit-déjeuner**

Accueil des participants et service du petit-déjeuner au Lounge connexions

**9h00 Pause**

15 minutes

**9h15 Panel**

Un enthousiasme sans faille : la popularité des modes collaboratifs de réalisation de projets se poursuit

**10h15 Pause**

30 minutes — réseautage au lounge connexions

**10h45 Panel**

Comblent le fossé numérique aux États-Unis

**11h45 Dîner-conférence**

Conférence de Lisa Mitchell, Présidente directrice générale de CCPPP  
Energizing Partnerships in Infrastructure – Stimuler les partenariats dans le domaine des infrastructures

**BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR**

HORAIRE DE L'ÉVÉNEMENT  
MERCREDI 25 OCTOBRE 2023

APRÈS-MIDI

13h30 Pause

15 minutes

13h45 Panel

L'électrification des autobus

14h45 Pause

30 minutes — réseautage au lounge connexions

15h15 Panel

Batteries et Énergies renouvelables : Vers une Intégration synergique au Québec et en Amérique du Nord

16h15 Conférence

Joel Rochon Boudreault et Todd Henderson – Une approche contractuelle pour la gestion des risques associés à l'inflation

17h00 À 19h00 Cocktail dînatoire

Réseautage au lounge connexions et mot de la fin

**BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR**

BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR

A background image showing a city skyline with several silhouettes of people in professional and construction attire overlaid on it.

**UN ÉNORME MERCI**  
À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES  
DE LA 13<sup>e</sup> ÉDITION DU GRAND FORUM

*Blakes*

Avocats

[www.blakes.com](http://www.blakes.com)



## Questionner le présent Imaginer le monde de demain Créer le futur

WSP propose une approche globale de la planification, de la conception et de la gestion des infrastructures. Appuyés par notre approche *Çoncu pour l'avenir<sup>MC</sup>*, nous fournissons à nos clients une offre de services complète, dont des idées novatrices et des solutions pragmatiques pour des projets de différentes envergures et portées.

[wsp.com](http://wsp.com)

Énergie, ressources, industrie / Propriétés et bâtiments / Sciences de la terre et environnement / Transport et infrastructure

**AECON**

## Construire un avenir durable

Aecon est fière d'intégrer des pratiques de construction durable dans ses activités. De concert avec ses partenaires, ses clients et ses fournisseurs, elle contribue à bâtir des infrastructures essentielles pour les collectivités en se concentrant stratégiquement sur des projets liés à la transition vers une économie carboneutre.

[in](#) [🐦](#) [📷](#) [f](#) | [aecon.com](http://aecon.com)

# Vos projets d'avenir méritent de solides fondations

Pour tout savoir sur nous :  
[blg.com/avenirdudroit](http://blg.com/avenirdudroit)

Né du rêve d'un avocat montréalais en 1823, BLG est aujourd'hui l'un des plus grands cabinets juridiques du Canada. Notre connaissance inégalée des secteurs de la construction et des infrastructures à l'échelle nationale et internationale le reflète.

Continuons de bâtir ensemble le Québec et le Canada de demain.

L'avenir du droit depuis 1823

**BLG**  
200 ANS / YEARS

# AON

## Vous aide à prendre de meilleures décisions

## Is in the Business of Better Decisions

[www.aon.com](http://www.aon.com)





## Equans Services, partenaire pour la décarbonation du transport et de la mobilité urbaine

Ensemble, concevons des  
infrastructures de  
transport plus sûres,  
durables et connectées.

Plus d'informations sur  
[equansservices.com](https://equansservices.com)

En complément de la conférence de  
Joel Rochon Boudreault, Directeur  
principal - Maîtrise de projets, sur  
la gestion des risques associés  
à l'inflation en construction,  
**consultez ce rapport.**



**Bon événement !**



**POMERLEAU**



  
**Accuracy**  
WWW.ACCURACY.COM



Bennett Jones

11

# CONSTRUIRE L'AVENIR GRÂCE À L'EXCELLENCE JURIDIQUE.

BennettJones.com

Calgary Edmonton Montréal Ottawa Toronto Vancouver New York

© Bennett Jones LLP 2023. Tous droits réservés. Bennett Jones désigne collectivement la pratique du droit au Canada par Bennett Jones LLP et la pratique du droit à l'échelle internationale et les activités de conseil de diverses entités associées à Bennett Jones LLP.



## Pour des villes en mouvement

En tant que leader mondial dans le développement et la gestion de solutions de mobilité, Transurban collabore avec les collectivités pour proposer des infrastructures sécuritaires, fluides et durables.

Transurban

Construire l'avenir de façon responsable,  
durable et équitable en synergie avec les attentes de nos clients



418 872-0600  
ebc@ebcinc.com  
www.ebcinc.com

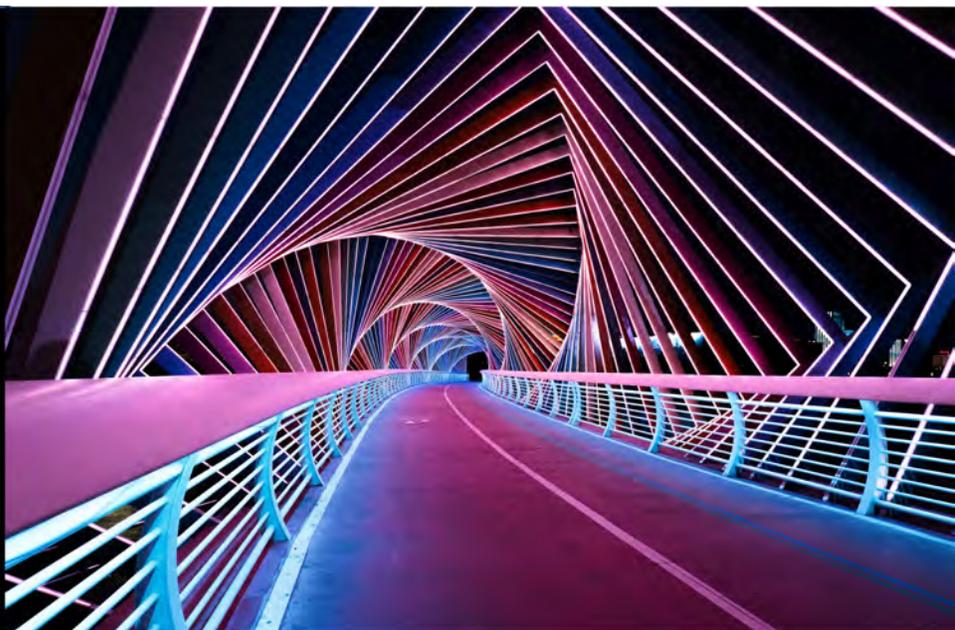
**FIERS DE BÂTIR À VOS  
CÔTÉS DEPUIS 1968**



GLOBAL INFRASTRUCTURE  
ADVISORY

Navigate complex and demanding  
Infrastructure projects with KPMG's  
Infrastructure team

Naviguer dans des projets d'infrastructure  
complexes et exigeants avec l'équipe  
Infrastructure de KPMG



**65 ANS  
DE GRANDS PROJETS AU QUÉBEC**

LA GRANDE Î. BAIE-JAMES

LIGNE JAUNE DU MÉTRO DE MONTRÉAL

L'ÉCHANGEUR TURCOT

PONT DE L'AUTOROUTE 25



3055, BOUL. ST-MARTIN D.  
BUREAU 200, LAVAL, QUÉBEC H7T 0J3

6 500, BOULEVARD RAOUL-DUCHESNE  
2E ÉTAGE, BÉCANCOUR, QC G9H 2V

1345, BOULEVARD MELLON  
SAGUENAY, QC G7S 3H3

450-978-5705 | KIEWIT.CA

women's  
infrastructure  
network



## Le réseau des femmes en infrastructure / Women's infrastructure network (WIN)

Un forum dynamique conçu par des femmes pour :  
Connecter, échanger des idées, et participer à  
la construction des infrastructures de demain;

Souligner la contribution des femmes  
dans le secteur de l'infrastructure;  
Accroître leur participation aux politiques  
publiques et à la prise de décision  
en matière d'infrastructure;

Soutenir le leadership au féminin.

Joignez-vous à nous,  
soutenez WIN et ses activités.



[womensinfrastructure.ca](https://www.womensinfrastructure.ca)

## BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR



### COMITÉ LA RELÈVE



CONSEIL DES  
**INFRASTRUCTURES**  
INFRASTRUCTURE  
COUNCIL

Les membres fondateurs : Alexis Fol (avocat – Bennett Jones), Louis Therrien-Lapointe (avocat – McCarthy Tétrault), Gabriel Giguère-Joannette (directeur – Accuracy), Katerina Melnykova (conseillère juridique principale – CDPQ Infra), Karl Lepage (gestionnaire des accords commerciaux – Pomerleau), Pierre-Olivier Tremblay (avocat – Fasken), Félix Gauthier (directeur national du développement des affaires – CIMA+), Anton Buteau-Protz (directeur du développement est du Canada – Parsons) et Geneviève Lamarre (conseillère juridique – CDPQ Infra)

Chers participants et collègues du Grand Forum 2023,

C'est avec une immense joie que nous vous annonçons la création d'une toute nouvelle communauté : la Relève du Conseil des Infrastructures !

Notre mission est claire : rassembler les professionnels de la "relève" de tous les secteurs liés aux infrastructures, qui cumulent environ 10 ans ou moins pratique professionnelle dans des postes liés au domaine, provenant autant du secteur privé que du secteur public et comprenant notamment : ingénieurs, constructeurs, fournisseurs de services et d'équipements, consultants, comptables, financiers et avocats.

La Relève est une communauté dynamique et engagée, composée de jeunes talents du domaine des infrastructures. Nous sommes unis par une passion commune pour la planification, la conception, la construction et la gestion d'infrastructures essentielles qui façonneront le monde de demain.

#### À quoi pouvez-vous vous attendre de la Relève ?

**Réseautage** : La Relève offrira des opportunités de rencontrer des collègues du domaine, d'échanger des idées et de créer des liens professionnels.

**Formation et Développement** : Nous organiserons des ateliers, des panels de discussion, des tables rondes, des visites de chantier et des formations spécifiquement conçues pour aborder les sujets qui passionnent les membres de la Relève.

Nous dévoilerons le programme pour l'année 2024 dans les semaines suivant le Grand Forum. De plus, nous ouvrirons les inscriptions pour devenir membre de la Relève.

Rejoignez-nous mardi à la fin de la journée pour le Cocktail de lancement de la Relève au Grand Forum. Vous découvrirez les détails de notre projet inspirant destiné à soutenir la nouvelle génération de professionnels des infrastructures.

**Bienvenue à la Relève du Conseil des Infrastructures !**

# BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES : L'ÉNERGIE DU FUTUR

## UN GRAND MERCI À TOUS!

Les résultats exceptionnels de cet événement sont le fruit du dévouement sans relâche du comité organisateur. Leur expertise, leur engagement et leur souci du moindre détail sont des éléments clés dans la création d'une expérience inoubliable pour tous les participants, les membres du Conseil des infrastructures et les partenaires.

Nous exprimons notre profonde gratitude envers chaque membre du comité pour leur contribution inestimable à la réussite globale de la 13<sup>e</sup> édition du Grand Forum du Conseil des infrastructures.



**Pierre Lafond**  
Pomerleau  
Président du CA



**Michel Binette**  
Conseil des Infrastructures  
Président-directeur général

# COMITÉ ORGANISATEUR



**Melissa Di Marco**  
Accuracy  
Trésorière au CA



**Anca Neacsu**  
McCarthy Tetrault  
Administratrice au CA



**Frédéric Brassard**  
Alma Global Infrastructure  
Administrateur au CA



**Eric Peissel**  
WSP  
Administrateur au CA



**Nicolas Vezeau**  
Equans  
Administrateur au CA



**Alain Massicotte**  
Blakes  
Secrétaire au CA



**Todd Henderson**  
Aon  
Membre



**Stéphane Chapuis**  
Turner & Townsend  
Membre

# ORGANISATION ET CRÉATION

# MERCI MILLE FOIS! À L'ÉQUIPE TECHNIQUE ET DE SOUTIEN AINSI QU'À NOS BÉNÉVOLES

Nous tenons à exprimer notre profonde reconnaissance pour votre contribution inestimable depuis le début de l'organisation du Grand Forum 2023. Votre engagement et votre soutien ont été d'une importance cruciale pour le succès de cet événement exceptionnel.

Ceux qui travaillent trop souvent dans l'ombre, l'équipe technique et de soutien, sous la direction de Michel Binette, a fait preuve d'un dévouement incroyable, offrant une assistance essentielle à chaque étape de la préparation. Votre expertise, votre souci du détail et votre travail acharné ont grandement contribué à la création d'une expérience inoubliable pour tous les participants, les membres du Conseil des infrastructures et les partenaires.

Aux bénévoles qui ont généreusement accepté de nous prêter main-forte, nous adressons nos remerciements les plus sincères. Votre engagement désintéressé et votre temps précieux ont été essentiels pour le bon déroulement du Grand Forum.

Cette réussite collective est le reflet de l'esprit de collaboration, de dévouement et de solidarité qui anime le Grand Forum.

Encore une fois merci!

**BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES  
L'ÉNERGIE DU FUTUR**



**BÂTISSEURS D'INFRASTRUCTURES  
L'ÉNERGIE DU FUTUR**

**2023**



**MERCI ET À L'ANNÉE  
PROCHAINE**



CONSEIL DES  
**INFRASTRUCTURES**  
**INFRASTRUCTURE**  
COUNCIL